

Nr. 2196 /10.10.2017

Consiliul Profesorat din data de 10.10.2017

Consiliul de Administrație din 18.10.2017

Liceul Tehnologic Economic de Turism, Iași

Plan operațional

2017-2018

Dir. prof. dr. Țugui Iuliana

<p align="center">Ținte strategice 2017-2021</p>	<p align="center">Direcții de acțiune Pentru anul 2017-2018</p>
<p>Creșterea calității educației la standarde europene, implicarea școlii în parteneriate și colaborări externe în scopul cunoașterii, implementării și raportării la dimensiunea europeană a educației prin promovarea diversității și interculturalității</p>	<p>Asigurarea calității serviciilor educaționale prin: promovarea mobilității elevilor și cadrelor didactice; dezvoltarea parteneriatelor cu alte școli europene și stimularea învățării limbilor străine.</p>
<p>Creșterea calității serviciilor educaționale și favorizarea accesului elevilor la aceste servicii prin măsuri de optimizare a procesului instructiv-educativ și dezvoltarea unei atitudini deschise în relațiile profesor-elev, pentru a avea un climat favorabil performanței.</p>	<p>Asigurarea calității serviciilor educaționale și implementarea învățământului centrat pe elev prin dezvoltarea unei atitudini deschise în relațiile profesor-elev.</p>
<p>Formarea resursei umane.</p>	<p>Formarea și dezvoltarea profesională continuă a personalului din unitate, prin stagii de formare în țară sau în străinătate</p>
<p>Inițierea și dezvoltarea parteneriatelor în procesul de educație.</p>	<p>Dezvoltarea unui sistem de învățământ flexibil. Adaptarea ofertei educaționale la nevoile agenților economici din regiunea N-E</p>
<p>Adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței la nivel național și european</p>	<p>Asigurarea unei formări profesionale compatibilă cu sistemele europene, pentru a fi competitivi în spațiul european.</p>
<p>Promovarea învățării pe tot parcursul vieții în vederea creșterii competitivității, a dezvoltării personale și a potențialului de adaptare pe piața muncii.</p>	<p>Asigurarea egalității de șanse și creșterea participării la educație</p>
<p>Asigurarea condițiilor materiale pentru un proces instructiv-educativ de calitate</p>	<p>Asigurarea bazei materiale a școlii pentru un învățământ modern și eficient</p>
<p>Promovarea cercetării și inovării în educație</p>	<p>Susținerea și promovarea performanței în educație</p>
<p>Susținerea și creșterea rolului educației nonformale și informale</p>	<p>Susținerea educației permanente și a educației informale</p>
<p>Asigurarea managementului strategic și operațional.</p>	<p>Existența unei strategii de marketing educațional specifică unității de învățământ</p>

Direcții de acțiune 2017-2018

1. Asigurarea calității serviciilor educaționale prin: promovarea mobilității elevilor și cadrelor didactice, dezvoltarea parteneriatelor cu alte școli europene și stimularea învățării limbilor străine.

Obiective specifice

1. Dezvoltare personală, profesională și socială prin dezvoltarea de competențe (cunoștințe, abilități, atitudini) într-un context internațional precum și recunoașterea acestor competențe.
2. Învățarea sau aprofundarea unor limbi străine, creșterea competențelor lingvistice. Conștientizarea importanței și înțelegerea unor culturi și țări noi, dezvoltând astfel sentimentul de apartenență la valorile europene și implicarea activă în comunitate.
3. Îmbunătățirea procesului de predare, formare și învățare a cadrelor didactice

2. Asigurarea calității serviciilor educaționale și implementarea învățământului centrat pe elev prin dezvoltarea unei atitudini deschise în relațiile profesor-elev.

Obiective specifice

1. Dezvoltarea capacității unității de învățământ privind asigurarea și evaluarea calității serviciilor educaționale oferite prin Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității, sistemul de management al calității;
2. Creșterea calității educației.
3. Monitorizarea procesului de predare învățare din perspectiva centrării activităților pe elevi și nevoile lor educaționale, precum și pe realizarea unui parteneriat autentic profesor-elev prin implementarea proiectului ROSE;
4. Aplicarea sistemului de evaluare a elevilor din perspectiva formării competențelor cheie
5. Gestionarea în condiții optime a examenelor naționale;
6. Dezvoltarea unui proces instructiv educativ cu accent pe utilizarea strategiilor didactice interactive și metodelor didactice activ-participative;
7. Asigurarea calității serviciilor de asistență psihopedagogică.
8. Îmbunătățirea competențelor de literație a elevilor

3. Formarea și dezvoltarea profesională continuă a personalului din unitate

Obiective specifice:

1. Evaluarea și consilierea cadrelor didactice prin interasistențe, inspecții curente și speciale;

2. Creșterea calității procesului de formare continuă prin activitățile metodic – științifice desfășurate la nivel local/județean/național;
3. Consolidarea parteneriatului între învățământul superior și cel preuniversitar în formarea inițială și continuă pentru cariera didactică;
4. Participarea personalului auxiliar și nedidactic la activități de perfecționare și formare profesională continuă, în țară sau străinătate.
5. Îmbunătățirea procesului de predare, formare și învățare a cadrelor didactice.

4. Dezvoltarea unui sistem de învățământ flexibil. Adaptarea ofertei educationale la nevoile agentilor economici din regiunea N-E

Obiective specifice:

1. Adaptarea ofertei educaționale la cerințele pietii muncii din zonă și la nevoile elevilor.
2. Colaborare cu ARACIP pentru evaluare specifică.
3. Dezvoltarea parteneriatului dintre școală și agenți economici în formarea profesională, prin participarea la asigurarea condițiilor optime de instruire a elevilor și prin urmărirea integrării absolvenților.
4. Realizarea planului de școlarizare 2018-2019 (9 clase).

5. Asigurarea unei formări profesionale compatibilă cu sistemele europene, pentru a fi competitivi în spațiul european.

Obiective specifice:

1. Adaptarea și consolidarea structurii de formare profesională în contextul concurențial pentru a fi competitivi în spațiul european.
2. Inițierea, dezvoltarea și implementarea proiectelor europene, prin Programul ERASMUS⁺ și alte proiecte educaționale cu finanțare internă sau externă (inclusiv ROSE).

6. Asigurarea egalității de șanse și creșterea participării la educație

Obiective specifice:

1. Asigurarea accesului tuturor copiilor de vârstă școlară din județ la educație, inclusiv a celor din zonele izolate; eliminarea oricăror forme de discriminare și segregare;
2. Implementarea măsurilor legislative și organizatorice pentru organizarea învățământului profesional dual;
3. Sprijinirea elevilor cu risc major de abandon școlar în vederea diminuării acestor situații;
4. Reducerea fenomenelor de: absenteism, abandon școlar și părăsirea timpurie a școlii.

7. Asigurarea bazei materiale a școlii pentru un învățământ modern și eficient

Obiective specifice:

1. Crearea unor condiții moderne și eficiente pentru procesul instructiv educativ.
2. Achiziționarea și utilizarea în procesul instructiv educativ a echipamentelor IT, prin proiectul ROSE;
3. Îmbunătățirea bazei materiale sportive.
4. Identificarea unor noi resurse financiare pentru: materiale didactice, dotări și obiecte de inventar;

8. Susținerea și promovarea performanței în educație

Obiective specifice:

1. Încurajarea și susținerea excelenței în educație, a performanțelor elevilor cu aptitudini înalte prin organizarea olimpiadelor, concursurilor și valorizarea rezultatelor deosebite obținute;
2. Participarea la concursuri școlare și la centru de excelență.

9. Susținerea educației permanente și a educației informale

Obiective specifice:

1. Crearea de oportunități pentru dezvoltarea rolului de partener educativ al părinților;
2. Monitorizarea inserției absolvenților;
3. Susținerea educației informale prin activități educative și extracurriculare.

10. Existența unei strategii de marketing educațional specifică unității de învățământ

Obiective specifice:

1. Întocmirea documentelor de proiectare-planificare cu respectarea prevederilor legale;
2. Elaborarea/revizuirea metodelor și procedurilor consemnate în documentele manageriale;
3. Implementarea planurilor manageriale;
4. Implementarea controlului managerial intern conform prevederilor legale.
5. Dezvoltarea capacității organizaționale în contextul cooperării europene și internaționale

<i>Direcție de acțiune</i>	1. Asigurarea calității serviciilor educaționale prin: promovarea mobilității elevilor și cadrelor didactice; dezvoltarea parteneriatelor cu alte școli europene și stimularea învățării limbilor străine.				
<i>Obiective specifice</i>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Dezvoltare personală, profesională și socială prin dezvoltarea de competențe (cunoștințe, abilități, atitudini) într-un context internațional precum și recunoașterea acestor competențe. 2. Învățarea sau aprofundarea unor limbi străine, creșterea competențelor lingvistice. Conștientizarea importanței și înțelegerea unor culturi și țări noi, dezvoltând astfel sentimentul de apartenență la valorile europene și implicarea activă în comunitate. 3. Îmbunătățirea procesului de predare, formare și învățare a cadrelor didactice 				
<i>Ținte 2017- 2018</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Depunere - cel puțin 2 proiecte cu finanțare europeană (ERASMUS +) • Depunere aplicații pentru formare profesională cadre didactice. • Participare la Competiția ”Made for Europe” • Participare la competiția ”Euroscola” • Dezvoltarea de parteneriate eTwinning (minim 2) • Implementarea proiectelor contractate pentru 207- 2018. 				
<i>Acțiuni concrete</i>	<i>Rezultate așteptate</i>	<i>Termen</i>	<i>Responsabili</i>	<i>Parteneri</i>	<i>Surse de finanțare</i>
Constituirea comisiei pentru proiecte internaționale	- Decizie de constituire - Plan de activități al comisiei	Septembrie 2017	Coordonator proiecte Director	ISJ Agentia Natională pentru Programe Comunitare in Domeniul Educatiei si Formarii Profesionale.	
Depunerea a cel puțin două proiecte Erasmus+.	Depunerea proiectului	Conform calendar	Coordonator proiecte Comisie proiecte	Organisme acreditate	Fonduri europene Fonduri proprii

Dezvoltarea de parteneriate eTwinning	Inițiere și derularea parteneriate	permanent	Cadre didactice Elevi	Organisme acreditate	Fonduri proprii
Participare la Competiția "Made for Europe"	Realizare materiale de prezentare	Conform calendar	Comisie proiecte	ISJ	Fonduri proprii
Participare la Competiția "Euroscola"	Realizare documentație conform tematică	Conform calendar	Comisie internă	Organisme acreditate	Fonduri proprii
Direcție de acțiune	2. Asigurarea calității serviciilor educaționale și implementarea învățământului centrat pe elev prin dezvoltarea unei atitudini deschise în relațiile profesor - elev.				
Obiective specifice	<ol style="list-style-type: none"> 1. Dezvoltarea capacității unității de învățământ privind asigurarea și evaluarea calității serviciilor educaționale oferite prin Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității, sistemul de management al calității); 2. Creșterea calității educației. 3. Monitorizarea procesului de predare învățare din perspectiva centrării activităților pe elevi și nevoile lor educaționale, precum și pe realizarea unui parteneriat autentic profesor- elev prin implementarea proiectului ROSE; 4. Aplicarea sistemului de evaluare a elevilor din perspectiva formării competențelor cheie 5. Gestionarea în condiții optime a examenelor naționale; 6. Dezvoltarea unui proces instructiv educativ cu accent pe utilizarea strategiilor didactice interactive și metodelor didactice activ- participative; 7. Asigurarea calității serviciilor de asistență psihopedagogică. 8. Îmbunătățirea competențelor de literație a elevilor 				
Ținte 2017- 2018	<ul style="list-style-type: none"> • Creșterea promovabilității la sfârșit de an școlar la peste 96 % și creșterea promovabilității la examene naționale: a minim 83% la bacalaureat și 100 % la examene de competență • Creșterea gradului de utilizare la clasă a strategiilor didactice interactive și metodelor didactice activ-participative; • Reducerea absenteismului: <ol style="list-style-type: none"> a) - liceu–maxim 22 absente nemotivate/elev 				

b) – înv. profesional – maxim 20 absente nemotivate/elev					
<i>Ațiuni concrete</i>	<i>Rezultate așteptate</i>	<i>Termen</i>	<i>Responsabili</i>	<i>Parteneri</i>	<i>Surse de finanțare</i>
Monitorizarea modului de implementare a sistemului național de asigurare a calității în școală	- Funcționare comisie CEAC - Întocmire RAEI - Realizare raport de monitorizare	- permanent	- directori - Șefi de comisii	- cadre didactice	Buget
Analiza rezultatelor testelor inițiale	Rapoarte de analiză în CP Plan de măsuri	15 octombrie	Directori Șefi de catedră Cadre didactice	Părinți	Buget
Aplicarea metodelor didactice interactive și a celor care vizează ”învatarea centrata pe elev”.	- activitati de predare- invatare adaptata nevoilor elevilor, grila de orar adecvata, mobilier adecvat - desfășurarea de activități metodice demonstrative la nivelul comisiilor metodice	- permanent - conform Plan managerial comisie metodică	- șefi comisii metodice - directori	- cadre didactice - agenti economici (pentru practica comasată)	Buget Finanțare din surse proprii Proiect ROSE
Derularea activităților de pregătire suplimentară remedială și pentru examenul de bacalaureat	- Activități remediale prin proiect ROSE cu rezultate conform aplicației ROSE; - Promovarea examenului de bacalaureat, proporție de 83 %	Grafic proiect Permanent	- Echipă implementare proiect - șefi comisii metodice	- cadre didactice	Buget Finanțare din surse proprii Proiect ROSE
Elaborarea unor materiale auxiliare (proiecte de lectii, portofolii, etc.) pe arii curriculare, bazate pe învățarea centrată pe elev	- schimbarea profesorilor din transmitatori de informatie in organizatorii mediului de invatare - Portofolii realizate prin	- permanent Grafic proiect	- sef de catedra - Echipă implementare	- cadre didactice	Buget Finanțare din surse proprii Buget proiect ROSE

	proiectul ROSE				
Evaluarea continuă a cunostintelor și competențelor dobândite de elevi și stabilirea unui plan de îmbunătățirea activității didactice	<ul style="list-style-type: none"> - rezultatele testelor de evaluare; - plan de acțiune rezultat în urma evaluării - program de pregătire suplimentară pentru examene naționale, concursuri sau recuperarea materiei - rezultatele la examene naționale 	- permanent	<ul style="list-style-type: none"> - cadre didactice - directori - șefi de comisii metodice 	- cadre didactice	Buget
Implicarea elevilor în activități extra- curriculare	<ul style="list-style-type: none"> - Planul activităților educative - Participare la proiecte educative - Participare la parteneriate 		Coordonator proiecte Director adjunct	<ul style="list-style-type: none"> - cadre didactice - ONG- uri 	Buget Sponsorizări
Analiza, la nivelul consiliului clasei, a feed- back- ului de la elevi și părinți cu privire la derularea procesului instructiv-educativ	<ul style="list-style-type: none"> - Chestionare elaborate de CEAC și alicate elevilor și părinților - Chestionare de feed back aplicate grupului țintă din proiect ROSE - Proces verbal al consiliului clasei - RAEI 	Decembrie 2017 Aprilie 2018	Membri CEAC Diriginți - Echipă implementare proiect	- Diriginți	Buget Buget proiect ROSE
Organizarea informării asupra metodologiei examenului de certificare – nivel III și IV.	- atingerea competențelor impuse în SPP de elevi în proporție de 100%	- octombrie 2017- iunie 2018	- dir. Țugui I. - responsabili comisii metodice	- profesori - elevi	Buget

Pregătirea suplimentară a elevilor pentru examene	- participarea elevilor la orele de pregătire				
Constituirea comisiei pentru monitorizarea notării	Constituirea comisiei Funcționarea comisiei	30 septembrie Permanent	Director Coordonator comisie	CA	Buget
Proiectarea didactică prin includerea competențelor de literație	Realizarea și aplicarea proiectelor didactice	Septembrie 2017	Cadre didactice		Buget
Organizarea unor acțiuni la nivelul bibliotecii	Realizarea activităților și atragerea elevilor	Permanent	Bibliotecar	Diriginți	Buget
<i>Direcție de acțiune</i>	<i>3. Formarea și dezvoltarea profesională continuă a personalului din unitate</i>				
<i>Obiective specifice</i>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Evaluarea și consilierea cadrelor didactice prin interasistențe, inspecții curente și speciale; 2. Creșterea calității procesului de formare continuă prin activitățile metodic – științifice desfășurate la nivel local/județean/național/european. 3. Consolidarea parteneriatului între învățământul superior și cel preuniversitar în formarea inițială și continuă pentru cariera didactică; 4. Participarea personalului auxiliar și nedidactic la activități de perfecționare și formare profesională continuă, în țară sau străinătate. 5. Îmbunătățirea procesului de predare, formare și învățare a cadrelor didactice 				
<i>Ținte 2017- 2018</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Parcurgerea unui stagiu de formare profesională de minim 25 de ore (CCD, Universitate, etc.) pentru fiecare cadru didactic • Participarea tuturor cadrelor didactice la activități metodice/la nivelul școlii sau la nivel de județ • Participarea a cel puțin 5 cadre didactice la formare profesională prin proiecte cu finanțare externă. 				

<i>Acțiuni concrete</i>	<i>Rezultate așteptate</i>	<i>Termen</i>	<i>Responsabili</i>	<i>Parteneri</i>	<i>Surse de finanțare</i>
Participarea cadrelor didactice (inclusiv de management) la activități de perfecționare, cu accent pe partea metodică	- inregistrari (adeverinte, certificate) ale formarii personalului didactic	- periodic	- dir. Țugui Responsabil formare profesională	- cadre didactice	- Buget - Proiecte - Finanțare din surse proprii
Implementarea metodelor active de învățare centrata pe elev, în urma participării la cursuri de perfecționare	- activitati de predare- invatare adaptata nevoilor elevilor, - activități demonstrative	- permanent	- șefi comisii metodice	- cadre didactice - agenti economici	Buget
Participarea cadrelor didactice la perfecționări prin intermediul proiectelor europene	-proiecte depuse și aprobate - competențe profesionale dobândite	Cf. calendar	Directori Șefi comisii met. Cadre didactice Responsabil formare profesională	Agentia Natională pentru Programe Comunitare in Domeniul Educatiei si Formarii Profesionale.	Buget proiecte
Participarea personalului auxiliar și nedidactic la activități de perfecționare și formare profesională continuă.	- inregistrari (adeverinte, certificate) ale formarii personalului	- periodic	- dir. Țugui - secretar șef - contabil șef	- peronal auxiliar și nedidactic	- Buget - Surse proprii

Direcție de acțiune	4. Dezvoltarea unui sistem de învățământ flexibil. Adaptarea ofertei educationale la nevoile agenților economici din regiunea N- E				
Obiective specifice	<ol style="list-style-type: none"> 1. Adaptarea ofertei educaționale la cerințele pietii muncii din zonă și la nevoile elevilor. 2. Colaborare cu ARACIP pentru evaluare specifică. 3. Dezvoltarea parteneriatului dintre școală și agenți economici în formarea profesională, prin participarea la asigurarea condițiilor optime de instruire a elevilor și prin urmărirea integrării absolvenților. 4. Realizare plan de școlarizare pentru 2018-2019: 9 clase. 				
Ținte 2017- 2018	<ul style="list-style-type: none"> • Încheierea parteneriatelor pentru practică. • Extinderea sferei de colaborare cu agenți economici. • Realizare 1 clasă de învățământ profesional (Alimentație) și 8 clase liceu, • Autorizare specializare ”Tehnician în Gastronomie”. 				
Acțiuni concrete	Rezultate așteptate	Termen	Responsabili	Parteneri	Surse de finanțare
Revizuirea ofertei educaționale în funcție de solicitări	Întocmirea ofertei de școlarizare și diversificarea specializărilor în domeniul Turism și alimentație	Decembrie 2017	Directori Consiliul de curriculum Comisia pentru promovarea imaginii școlii CA	Agenți economici Unități de învățământ ISJ	Buget
Întocmirea planului de școlarizare, conform solicitărilor elevilor, părinților și pieței muncii	Realizarea planului de școlarizare pentru specializările prin liceu și învățământ profesional	Decembrie 2017	Directori Consiliul de curriculum Comisia pentru promovarea imaginii școlii	Agenți economici Unități de învățământ ISJ	Buget

			CA		
Identificarea agenților economici și încheierea protocoalelor de colaborare cu aceștia	Semnarea contractelor de colaborare	Septembrie – octombrie, an școlar	- Șef comisie metodică- tehnologii - maiștri instructori	Agenți economici Agenții de turism	Surse proprii
Studiul pietii fortei de muncă și informarea elevilor	- cunoașterea de către elevi a ofertei pietei de muncă	- mai- iunie, an școlar	- director - comisia OSP	- agenți economici - elevi - maiștri instructori	Surse proprii (de timp)
Antrenarea cabinetului de asistență psihopedagogică al școlii și CJRAE, și evaluarea anuală a opțiunilor elevilor aflați în formare profesională inițială	- stabilirea unor modalități de sprijinire și informare a elevilor - implicarea unui număr mai mare de cadre didactice în consilierea elevilor - stabilirea unor legături cu alte organizații cheie	Permanent Conform planului de activități	- dir. Adjunct - diriginți - comisia OSP	- cadre didactice - elevi - părinți - consilier școlar	Surse proprii (de timp)
Corelarea CDL- conform nevoilor partenerilor economici locali	- elaborare CDL - pregătirea fortei de muncă la nivelul standardelor specifice agenților economici	- Septembrie 2017 - Permanent	- director - CA - șefii comisiilor metodice - comisie curriculum	- cadre didactice - agenți economici - părinți	- Surse proprii (de timp și materiale)
Depunere documentație ARACIP	- Vizită arăcip - Obținere autorizare "Tehnician în gastronomie"	Ianuarie- iunie 2018	- Directori - CEAC	- cadre didactice - agenți	Surse proprii

				economici - părinți	
Aplicarea unui sistem de evaluare a competențelor specifice calificărilor din oferta școlară, în parteneriat cu agenții economici, conform SPP	- întocmirea fișelor de evaluare - evaluarea corectă și eficiența a competențelor elevilor	- iunie- iulie an școlar	- dir. Țugui responsabili arie curriculară tehnologii	- elevi - agenți economici - cadre didactice	
<i>Direcție de acțiune</i>	5. Asigurarea unei formări profesionale compatibilă cu sistemele europene, pentru a fi competitivi în spațiul european.				
Obiective specifice	1. Adaptarea și consolidarea structurii de formare profesională în contextul concurențial pentru a fi competitivi în spațiul european. 2. Inițierea, dezvoltarea și implementarea proiectelor europene, prin Programul ERASMUS ⁺ și alte proiecte educaționale cu finanțare internă sau externă (inclusiv ROSE).				
<i>Ținte 2017- 2018</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Încheierea unor parteneriate în cadrul programului: „Întâlnirile franco- române în domeniul turismului” • Participarea a minim 5 elevi/cadre didactice la formare profesională prin proiecte europene; • Minim 50% din absolvenți să ocupe un loc de muncă (în țară sau străinătate) în domeniul de pregătire • Depunerea a 2 proiectelor educative și atragerea a tot mai mulți elevi 				
<i>Acțiuni concrete</i>	<i>Rezultate așteptate</i>	<i>Termen</i>	<i>Responsabili</i>	<i>Parteneri</i>	<i>Surse de finanțare</i>
Participarea școlii la înființarea ”Asociației școlilor hoteliere și de turism”	Înființarea asociației	Ianuarie 2018	Director	Școlile pilot din proiect	Surse proprii
Încheierea parteneriatelor cu școli din cadrul Asociației	Parteneriat încheiat	Ianuarie- iunie 2018	Director Comisie metodică de specialitate	Școlile pilot din proiect	Surse proprii Surse proiect
Depunere proiect formare profesională	Proiect aprobat	Conform calendar	Director Comisie metodică de specialitate	Organisme acreditate	Surse proprii Surse proiect

Monitorizare absolvenți	Nr. De absolventi care ocupă un loc de muncă în țară sau străinătate, în funcție de specializare	Permanent	Directori Psiholog școlar Comisie de monitorizare	Cadre didactice Agenti economici	Surse proprii
Depunerea și implementarea proiectelor educative	Realizarea proiectelor Încheierea de noi acorduri cu ONG - uri	Conform calendar	Director Consilier educativ	ONG uri Isj Unități de învățământ Părinți Alte instituții	Fonduri proprii Sponsorizări
Implementarea proiectului ROSE- primul an	Îndeplinirea indicatorilor, rezultatelor și obiectivelor stabilite prin FA- pentru primul an.	An școlar 2017-2018	Echipă de implementare Cadre didactice	Elevi Părinți Comunitatea locală	Buget proiect
<i>Direcție de acțiune</i>	<i>5. Asigurarea egalității de șanse și creșterea participării la educație</i>				
<i>Obiective specifice</i>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Asigurarea accesului tuturor copiilor de vârstă școlară la educație, inclusiv a celor din zonele izolate; eliminarea oricăror forme de discriminare și segregare; 2. Implementarea măsurilor legislative și organizatorice pentru organizarea învățământului profesional. 3. Sprijinirea elevilor cu risc major de abandon școlar în vederea diminuării acestor situații; 4. Reducerea fenomenelor de: absenteism, abandon școlar și părăsirea timpurie a școlii 				
<i>Ținte 2017- 2018</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Menținerea în sistemul de învățământ a cel puțin 99 % din elevii școlii care provin din mediul rural și vor să abandoneze școala din motive financiare • Scăderea numărului de abandonuri școlare; feed- back mai bun in relatia profesor- elev ; cunoasterea nevoilor elevilor, monitorizare elevi cu risc de abandon 				

<i>Acțiuni concrete</i>	<i>Rezultate așteptate</i>	<i>Termen</i>	<i>Responsabili</i>	<i>Parteneri</i>	<i>Surse de finanțare</i>
- Înființarea comisiei pentru prevenirea abandonului școlar	- Funcționare comisie - Elaborare procedură internă - Comunicare cu părinții și instituțiile în drept	- Septembrie 2017 - Permanent	- Directori - coordonator comisie	ISJ - Autorități locale	- Buget
Identificarea elevilor ce prezintă risc de abandon școlar și atragerea lor în grupul țintă ROSE	- Alegerea celor mai adecvate metode de predare învățare plecând de la nevoile speciale ale elevilor - Sprijinirea elevilor cu nevoi speciale în dobândirea competențelor profesionale	Octombrie 2017	Comisie implementare proiect Consilier școlar Diriginți didactice Cadre	Părinți CJRAE	Buget proiect
Monitorizare și sprijin elevi cu risc de abandon școlar.	Reducerea numărului de elevi care abandonează școala	Permanent	Diriginți Profesor psihopedagog	CJRAE Părinți	Buget Surse proprii
Informarea și susținerea elevilor cu privire la bursa "Bani de liceu" și "Bursa profesională"	Dosare depuse - Bursieri care să mențină bursa conform legii	Permanent	Diriginți Secreariat Comisie burse	ISJ	Buget

<i>Direcție de acțiune</i>	<i>6. Asigurarea bazei materiale a școlii pentru un învățământ modern și eficient</i>				
<i>Obiective specifice</i>	1. Crearea unor condiții moderne și eficiente pentru procesul instructiv educativ. 2. Achiziționarea și utilizarea în procesul instructiv educativ a echipamentelor IT, prin proiectul ROSE; 3. Îmbunătățirea bazei materiale sportive. 4. Identificarea unor noi resurse financiare pentru: materiale didactice, dotări și obiecte de inventar;				
<i>Ținte 2017- 2018</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Dotări cu mijloace didactice și auxiliare curriculare la nivelul comisiilor metodice. • Investiții – gard ambele corpuri. • Achiziții echipamente IT conform buget proiect ROSE.(Conform calendar de implementare) • Amenajare ”Centru de documentare” - proiect ROSE. .(Conform calendar de implementare) 				
<i>Acțiuni concrete</i>	<i>Rezultate așteptate</i>	<i>Termen</i>	<i>Responsabili</i>	<i>Parteneri</i>	<i>Surse de finanțare</i>
Identificarea necesarului de materiale didactice și auxiliare la nivelul comisiilor metodice	Referate întocmite	Septembrie 2017 Permanent	Șefi de comisii metodice	Contabil șef Administrator	Buget Surse proprii
Întocmirea documentației financiar contabile pentru achiziții	Achiziții: - obiecte de inventar la catedra de specialitate - materiale sportive (porți de handbal, mingi, etc) - materiale didactice/comisii metodice.	Octombrie 2017 Permanent	Contabil șef Administrator		Buget Surse proprii
Îmbunătățirea bazei didactice cu softuri educaționale, pentru limbi străine și pentru	- achiziționarea de materiale didactice, auxiliare și carte de	- permanent	Director Șefi comisii met.	Contabil șef	Buget Finanțare din surse proprii

discipline de specialitate.	specialitate la fiecare comisie metodică				
Întocmirea documentației financiar contabile pentru achiziții în cadrul proiectului ROSE	- Amenajare Centru de documentare” - Achiziții conform buget proiect Rose	An școlar 2017-2018	Echipe de implementare	Contabil șef	Buget proiect
Obținerea resurselor financiare și întocmirea documentației pentru investiții.	Buget aprobat Lucrări executate: - refacere gard	Septembrie 2017 – iunie 2018	Director Contabil șef	Primăria Iași	Buget
Îmbunătățirea bazei materiale didactice și a fondului de carte a bibliotecii	Cărți achiziționate	Permanent	Directori Contabil șef Șefi comisii metodice	Primăria Iași	Buget Sponsorizări

<i>Direcție de acțiune</i>	7. Susținerea și promovarea performanței în educație				
Obiective specifice	1. Încurajarea și susținerea excelenței în educație, a performanțelor elevilor cu aptitudini înalte prin organizarea olimpiadelor, concursurilor și valorizarea rezultatelor deosebite obținute; 2. Participarea la concursuri școlare și la centrul de excelență				
Ținte 2017- 2018	<ul style="list-style-type: none"> • Obținerea a cel puțin 60 premii la olimpiade județene • Obținerea a cel puțin 4 premii și o mențiune la concursuri naționale • Participarea a minim 45% din elevii școlii la diverse competiții 				
<i>Acțiuni concrete</i>	<i>Rezultate așteptate</i>	<i>Termen</i>	<i>Responsabili</i>	<i>Parteneri</i>	<i>Surse de finanțare</i>
Popularizare concursuri și mobilizarea elevilor pentru participare	Participarea elevilor	Conform calendar	Directori Șefi de comisii metodice	Cadre didactice ISJ	Buget Surse proprii
Organizarea concursurilor la nivelul școlii	Rezultate faza pe școală	Conform calendar	Directori Șefi de comisii metodice	Cadre didactice ISJ	Surse proprii
Organizarea concursului județean ”Științe aplicate”	Participarea unui număr de minim 100 de elevi din județ	Conform calendar	Directori Șefi de comisii metodice	Cadre didactice ISJ Ong – uri Școli partenere	Surse proprii
Desfășurarea pregătirii suplimentare pentru participarea la concursuri școlare și centrul de excelență	Grafic de pregătire suplimentară	Conform calendar	Directori Șefi de comisii metodice Cadre didactice		Surse proprii
<i>Direcție de acțiune</i>	8. Susținerea educației permanente și a educației informale				

Obiective specifice	<ol style="list-style-type: none"> 1. Crearea de oportunități pentru dezvoltarea rolului de partener educativ al părinților; 2. Monitorizarea inserției absolvenților 3. Susținerea educației informale prin activități educative și extracurriculare 				
Ținte 2017- 2018	<ul style="list-style-type: none"> • Funcționarea Consiliului părinților • Implimentarea proiectului ”Școala părinților” • Asigurarea informațiilor privind inserția absolvenților • Elaborarea și implementarea ”Planului managerial al activităților educative și extracurriculare” 				
Acțiuni concrete	Rezultate așteptate	Termen	Responsabili	Parteneri	Surse de finanțare
Întâlniri cu părinții la nivelul claselor și la nivelul școlii	Constituirea Consiliilor părinților pe clasă	Septembrie 2017	Directori Diriginți Consilier educativ	Părinți	Surse proprii
Inițierea și derularea proiectului ”Școala părinților”	Constituirea Consiliului părinților pe școală	Octombrie 2017	Directori Diriginți Consilier educativ	Părinți	Surse proprii
	Derularea proiectului ”Școala părinților”	Noiembrie 2017- mai 2018	Directori Diriginți Consilier educativ Psiholog școlar	Părinți	Surse proprii
Elaborarea și implementarea ”Planului managerial al activităților educative și extracurriculare” cu respectarea procedurilor interne	Derularea activităților educative și extracurriculare	An școlar	Directori Diriginți Consilier educativ	Părinți	Surse proprii



Comuniarea cu foștii absolvenți și întocmirea situațiilor privind monitorizarea	Bază de date	Noiembrie 2017	Directori Diriginți Consilier educativ Psiholog școlar	Absolvenți Elevi	Surse proprii
---	--------------	----------------	---	---------------------	---------------

<i>Direcție de acțiune</i>	9. Existența unei strategii de marketing educațional specifică unității de învățământ				
<i>Obiective specifice</i>	1. Întocmirea documentelor de proiectare- planificare cu respectarea prevederilor legale; 2. Elaborarea/revizuirea metodelor și procedurilor consemnate în documentele manageriale; 3. Implementarea planurilor manageriale; 4. Implementarea controlului managerial intern conform prevederilor legale . 5. Dezvoltarea capacității organizaționale în contextul cooperării europene și internaționale				
<i>Ținte 2017- 2018</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Întocmire și actualizare PAS, Plan managerial și Planuri operaționale semestriale ; • Întocmirea și implementarea Planurilor manageriale la nivelul compartimentelor funcționale și a comisiilor metodice • Implementarea controlului managerial intern și întocmirea documentelor de raportare, în termen. • Obținerea titlului de ”Școală Europeană” în 2018 				
<i>Ațiuni concrete</i>	<i>Rezultate așteptate</i>	<i>Termen</i>	<i>Responsabili</i>	<i>Parteneri</i>	<i>Surse de finanțare</i>
Întocmire și actualizare documente de proiectare strategică și operațională	- PAS 2017-20121 - Plan managerial - Planuri operaționale -Planuri manageriale compartimente funcționale și comisii metodice	15 octombrie 2017	Directori Șefi de compartimente Șefi de comisii metodice Comisie actualizare documente	Cadre didactice ISJ	Buget propriu
Depunerea candidaturii pentru ”Școală Europeană”	-Dosar depus -Obținerea titlului de ”Școală Europeană”	Ianuarie –mai 2018	Directori Responsabil comisie proiecte internaționale	ISJ	Buget propriu

Elaborare/actualizare proceduri operaționale care reglementează activitățile principale ale fiecărui compartiment conform prevederilor legale	Existența și aplicarea procedurilor operaționale	An școlar	Directori Șefi de compartimente CA CEAC	ISJ	Buget propriu
Elaborarea și revizuirea procedurile de monitorizare și autoevaluare a activității unității de învățământ:	Existența documentelor de evaluare și analiză	An școlar	Directori Șefi de compartimente CA CEAC	ISJ	Buget
Implementarea controlului managerial intern conform prevederilor legale	Funcționare comisie Existența documentelor elaborate	An școlar	Directori Șefi de compartimente CA Comisie de monitorizare	ISJ Primăria Iași	Buget local